

**УРОК 13. МОТИВАЦИЯ  
НА ПРЕДПРИЕМАЧА.  
ПРЕДПРИЕМАЧЕСКИ РИСК**

# План на урока

- Мотивите – двигателят на предприемаческото действие
- Рискът – можем ли да го управляваме?

# Често декларирани мотиви за предприемаческа дейност

- Да работя за собствена сметка; сам да си бъда началник.
- Да печеля добре (по-добре, отколкото ако съм нает).
- Да бъда независим – сам да решавам какво да правя.
- Да реализирам собствени идеи (проекти).
- Да разполагам със свободата сам да определям работното си време, работното си място и т.н.
- Моментът е подходящ да се завоюва територия в бизнеса.

# Ситуацията в България

| В частния сектор мога да печеля повече                            | Много важна причина | Важна, но не много | Реално не бе причина |
|---|---------------------|--------------------|----------------------|
| • Лична <b>изява</b> , реализация на <b>собствените идеи</b> .    | 60                  | 29                 | 11                   |
| • Да <b>докажа</b> на себе си, че не съм по-некадърен от другите. | 67                  | 27                 | 6                    |
| • <b>Моментът е подходящ</b> за завоюване на бизнес територия.    | 44                  | 32                 | 24                   |
| • В частния сектор мога да <b>печеля повече</b> .                 | 35                  | 36                 | 29                   |

# Положителни и отрицателни мотиви

## Положителни мотиви („искам“)

- Да работя за собствена сметка; сам да си бъда началник.
- Да печеля добре (по-добре, отколкото ако съм нает).
- Да бъда независим – сам да решавам какво да правя.
- Да реализирам собствени идеи (проекти).
- Да разполагам със свободата сам да определям работното си време, работното си място и т.н.
- Моментът е подходящ да се завоюва територия в бизнеса.

## Отрицателни мотиви („не искам“)

- Останах без работа (трябва да правя нещо).
- Вече не искам да работя с този началник.
- Не искам да работя за тази организация.
- Не искам да работя с тези хора.
- Не искам да работя в този град.
- Не искам да.....

# Предприемаческият риск (М. Александрова)

## **Предприемачески риск**

Риск за възникване на положително или отрицателно отклонение от очаквания резултат като следствие от реализацията на избран вариант на предприемаческо решение в дадена рискова ситуация.

## **Рискова ситуация**

Проблемна ситуация, която предполага наличие на потенциал както за получаване на желани резултати (например печалби), така и за възникване на загуби. Рискът нараства с увеличаване на несигурността за получаване на желаните резултати или на потенциалните загуби.

## **Рискови решения**

Управленски решения в рискови ситуации.

# Предприемаческият риск

- Предприемачеството е процес на създаване на стойност чрез отдаване на необходимите за това време и усилия и поемането на съпътстващи рискове – финансов, психологически и социален риск. Компенсацията е парично или морално удовлетворение. (Р. Хайриш)
- Предприемачът е енергична личност, склонна да поема умерени рискове. (Д. Макклиланд)

# Предприемаческият риск

- Функциите на предприемача включват преди всичко **пресмятането на риска** в една бизнес организация и **поемането на този риск**.
- Добър предприемач е онзи, който е в състояние **вярно да прецени рисковата ситуация** и след това да определи политиката, която ще **сведе до минимум съществуващия риск**.
- Ето защо онзи, който може правилно да оцени рисковата ситуация, но не е способен да минимизира риска, не спада към предприемачите.

Далеч не всяко поемане на риск е добро предприемаческо поведение. От предприемача се изисква не просто вярно да оцени („пресметне“) риска, за да реши дали си струва да го поеме. От него се изисква да **минимизира и управлява** риска.

# Рискове за предприемача от външната среда

Ако използваме познатия инструмент за анализ на външната среда (PESTEL), можем да разграничим рискове, свързани с:

- а) политическия компонент на средата;
- б) икономическите условия;
- в) социалната среда;
- г) технологиите;
- д) физическите и социалните компоненти на обкръжаващата среда;
- е) нормативната рамка (закони, разпоредби...).

# Рискове за предприемача от вътрешната среда

- Неправилна оценка на капацитета на предприятието да се справи с определени задачи.
- Разработване на неподходяща („дефектна“) идея за бизнес.
- Проблеми с технологиите.
- Лошо управление на бизнеса (целеполагане, планиране, организиране, ръководство, контрол).
- Вземане на необосновани решения.
- Неправилно възприемане на действителното състояние на производството и реализацията на продуктите (вредни са както необоснованият оптимизъм, така и преднамереното черногледство).

# Обобщение

- Предприемачът гради своите планове (проекти) **тук и сега**, а ги осъществява във времето – в бъдещ период. Като правило, средата е динамична (променлива).
- Обикновено предприемачът **има контрол върху част от важните** за него **фактори**; върху други важни за него фактори той няма контрол.